Fecha: 07/10/2024

Imagen que contiene Logotipo

Descripción generada automáticamente

PLAN DE DIRECCIÓN DE PROYECTO

Grupo: G1.12

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **PROYECTO** | **Reserva de cursos de oposiciones** | **CÓDIGO DE PROYECTO** | **2024-V1** | **FECHA DE ELABORACIÓN** | **28/10/2024** |

**NORMAS Y PROCEDIMIENTOS APLICABLES (FAE)**

|  |
| --- |
| Este Plan de Gestión de Riesgos seguirá de manera estricta los procedimientos, metodologías y mejores prácticas establecidos en la Guía del PMBOK (Project Management Body of Knowledge)  Dado que la Guía PMBOK es ampliamente reconocida como un estándar internacional para la gestión de proyectos, las directrices contenidas en ella serán aplicadas para:   * La identificación de riesgos mediante herramientas y técnicas recomendadas. * El análisis cualitativo y cuantitativo de riesgos para evaluar su probabilidad e impacto. * La planificación de respuestas a los riesgos para minimizar amenazas y aprovechar oportunidades. * El seguimiento y control de los riesgos durante todo el ciclo de vida del proyecto.   No se adoptarán normas o procedimientos adicionales fuera de los especificados en la Guía PMBOK, garantizando así una alineación completa con las mejores prácticas reconocidas a nivel global. |

**CATEGORÍAS DE RIESGOS**

|  |
| --- |
| Los riesgos del proyecto se clasificarán según las áreas de gestión de proyectos descritas en la Guía PMBOK, lo que permitirá identificar y gestionar amenazas y oportunidades de forma estructurada y eficiente:  **Riesgos Externos a la Organización:**   * **Definición:** Factores externos que pueden afectar el proyecto, como cambios en la legislación, crisis económicas o cambios en el mercado.   **Riesgos Asociados al Mercado:**   * **Definición:** Inestabilidad o cambios en la demanda del mercado que pueden afectar la viabilidad del proyecto o su rentabilidad.   **Riesgos Asociados a Normas y Legislaciones:**   * **Definición:** Cambios o incumplimientos en normativas legales o estándares que deben seguirse durante el desarrollo del proyecto, lo que puede llevar a sanciones o paradas.   **Riesgos Asociados a Permisos y Licencias:**   * **Definición:** Retrasos o problemas en la obtención de permisos o licencias necesarios para llevar a cabo el proyecto, que pueden afectar el cronograma.   **Riesgos Financieros:**   * **Definición:** Riesgos relacionados con la financiación del proyecto, incluyendo sobrecostos o falta de fondos, que pueden comprometer su ejecución.   **Riesgos Asociados a Recursos:**   * **Definición:** Disponibilidad y competencia de los recursos humanos y materiales necesarios para el proyecto. La falta de recursos clave puede ralentizar el progreso.   **Riesgos Asociados a Proveedores:**   * **Definición:** Dependencia de terceros para la provisión de bienes o servicios. Problemas con proveedores pueden generar retrasos y sobrecostos.   **Riesgos Asociados a Adquisiciones:**   * **Definición:** Riesgos derivados de la compra de bienes y servicios. Errores en la adquisición pueden resultar en materiales defectuosos o mal servicio.   **Riesgos Asociados a la Dirección del Proyecto:**   * **Definición:** Riesgos relacionados con la gestión y liderazgo del proyecto. La falta de dirección clara puede resultar en desorganización y confusión.   **Riesgos Asociados al Desempeño:**   * **Definición:** Impacto de la falta de rendimiento en el equipo o en la calidad del trabajo, que puede comprometer los plazos y los resultados finales.   **Riesgos Asociados a la Calidad:**   * **Definición:** Riesgos que pueden afectar la calidad de los entregables. Si no se cumplen los estándares de calidad, puede haber insatisfacción del cliente y retrabajos.   **Riesgos Asociados al Alcance:**   * **Definición:** Cambios en los requisitos o expectativas del proyecto que pueden causar desviaciones en el alcance originalmente definido.   **Riesgos Asociados a Requisitos:**   * **Definición:** Problemas derivados de la falta de claridad o cambios en los requisitos del proyecto, lo que puede afectar su desarrollo.   **Riesgos Asociados a la Tecnología:**   * **Definición:** Riesgos relacionados con el uso de tecnologías nuevas o no probadas que pueden fallar o no cumplir con las expectativas.   **Riesgos Asociados a la Seguridad:**   * **Definición:** Amenazas que pueden comprometer la seguridad de la información y los recursos del proyecto, incluyendo ataques cibernéticos o brechas de seguridad. |

**METODOLOGÍA PARA RECOGIDA DE RIESGOS**

|  |
| --- |
| Los riesgos de la organización serán recogidos en el documento de registro de riesgos. En este documento se elaborará una lista de los riesgos agrupados en distintas categorías y se deberá aportar la siguiente información de cada uno de ellos:   * ID del riesgo * Categoría * Descripción del riesgo * Prioridad * Impacto (alcance, tiempo, costos, calidad) * Probabilidad * Interesados (fuente) * Plan de respuesta * Responsables |

**METODOLOGÍA PARA ANÁLISIS DE RIESGOS**

|  |
| --- |
| Una vez recopilados los riegos, se realizará la clasificación de los mismo en distintos niveles de prioridad, los cuales nos darán una idea de la importancia de prevenir estos riesgos y solucionarlos si aparecen. Los niveles de prioridad en los cuales se dividirán serán los siguientes:   * Muy Alta * Alta * Media * Baja * Muy Baja   Dentro de cada riesgo se le asignará el impacto que tendrá en cada parámetro del desarrollo del proyecto. Siendo estos alcance, tiempo, coste y calidad. Por cada riesgo se le asignara a cada parámetro un nivel de impacto entre los siguientes:   * Muy Alta * Alta * Media * Baja * Muy Baja   Además, se le asignara a cada riesgo distintas probabilidades de que durante el desarrollo nos topemos con estos contratiempos. Los distintos niveles de probabilidad se dividirán igual que para la prioridad y el nivel de impacto. |

**METODOLOGÍA PARA PRIORIZACIÓN DE RIESGOS**

|  |
| --- |
| Según lo mencionado, la priorización de cada riesgo será determinada en función de su valor de riesgo. Este valor de riesgo será el producto del impacto y de la probabilidad del riesgo.  **VALOR DE RIESGO = PROBABILIDAD DEL RIESGO \* IMPACTO DEL RIESGO**  De esta forma, obtendremos cuatro matrices de probabilidad en las que podremos ver a simple vista el valor de riesgo para el alcance, coste, tiempo y calidad de ese riesgo dado su probabilidad y su impacto. |

**RESERVAS DE CONTINGENCIA**

|  |
| --- |
| Cuando el equipo de dirección del proyecto lo considere necesario, se podrá hacer uso de la reserva de contingencia para implementar los planes de respuesta a los riesgos identificados en el acta de constitución del proyecto. Esto incluye tanto los planes de contingencia como los planes de respaldo, en caso de que los primeros no resulten efectivos.  **Se considerará necesario el uso de las reservas de contingencia solo cuando la situación supere un valor de riesgo superior a Alto en su matriz de alcance correspondiente.** |

**PROTOCOLOS PARA CONTINGENCIAS**

|  |
| --- |
| En caso de que un riesgo se materialice, se seguirán los siguientes protocolos:   * **Activación del plan de contingencia**: El jefe de equipo y el director del proyecto ejecutarán el plan de contingencia definido para el riesgo en cuestión. * **Registro de la incidencia**: Se actualizará el registro de riesgos con el estado actual y las medidas tomadas. * **Revisión y actualización**: El plan de riesgos será revisado para analizar si es necesario actualizar las medidas de contingencia o identificar nuevos riesgos relacionados. |

**ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO DE RIESGOS**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **EDT #** | **PAQUETE DE TRABAJO** | **ACTIVIDAD** | **RESPONSABLE** |
| A32 | Registros | **Registros de seguimiento y control** | Equipo de desarrollo y Jefe de Proyecto |
| A33 | Informes | **Informes de seguimiento y control** | Equipo de desarrollo y Jefe de Proyecto |

|  |  |
| --- | --- |
| **INFORMES A ELABORAR** | |
| **#** | **DESCRIPCIÓN** |
| 01 | Plan de riesgos: Documento formal que describe el proceso de gestión de riesgos del proyecto y su seguimiento |
| 02 | Registro de riesgos: Documento que incluye los riesgos identificados, su descripción, causas, tipos y categorías. Se actualizará continuamente durante todo el proyecto y será la base para el seguimiento de los riesgos |
| 03 | Actualizaciones del plan del proyecto: Como resultado del proceso de gestión de riesgos, se actualizará el plan del proyecto para reflejar los ajustes necesarios. |
| 04 | Solicitudes de cambio: La gestión de riesgos puede generar propuestas de cambios en diferentes aspectos del proyecto, que serán documentadas y presentadas al cliente para su evaluación en el comité correspondiente, donde se decidirá si se implementan. |
| 05 | Registro de cambios: Documento donde se agrupan las medidas correctivas y preventivas propuestas para abordar los riesgos identificados. |

**ROLES Y RESPONSABLES**

|  |  |
| --- | --- |
| **ROL** | **RESPONSABLE** |
| RECOGIDA DE RIESGOS | Director del proyecto |
| ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DE RIESGOS | Director del proyecto |
| SEGUIMIENTO DE RIESGOS | Jefe de equipo |
| APLICACIÓN PLAN DE CONTINGENCIA | Jefe de equipo, Director del proyecto |
|  |  |

**DEFINICIONES DE PROBABILIDAD**

|  |  |
| --- | --- |
| Muy alta | >= 80% 🡪 Ocurre casi seguro |
| Alta | [60%, 80%) 🡪 Ocurre con frecuencia |
| Media | [40%, 60%) 🡪 Ocurre de vez en cuando |
| Baja | [20%, 40%) 🡪 Poco probable que ocurra |
| Muy baja | [1%, 20%) 🡪 Casi imposible que ocurra |

**DEFINICIONES DE IMPACTO**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **NIVEL** | **ALCANCE** | **TIEMPO** | **COSTES** | **CALIDAD** |
| Muy alto | Afecta a más del 30% de los paquetes de trabajo. | Extiende la duración del proyecto más del 5%. | Aumenta los costes más del 7%. | La calidad es inaceptable, obligando a rehacer completamente el entregable, afectando gravemente el cronograma y los costes. |
| Alto | Afecta entre el 20% y el 30% de los paquetes de trabajo. | Extiende la duración del proyecto menos del 5%. | Aumenta los costes en menos del 7%. | La calidad es insatisfactoria y requiere revisiones importantes, lo que retrasa el proyecto. |
| Medio | Afecta entre el 10% y el 20% de los paquetes de trabajo. | Extiende la duración del proyecto menos del 2%. | Aumenta los costes en menos del 5%. | La calidad del entregable está comprometida, lo que requiere correcciones menores para cumplir con los estándares. |
| Bajo | Afecta entre el 5% y el 10% de los paquetes de trabajo. | Afecta a actividades de la cadena crítica, pero no extiende la duración del proyecto. | Aumenta los costes en menos del 3%. | La calidad presenta pequeñas desviaciones que no afectan significativamente el producto final. |
| Muy bajo | Afecta a menos del 5% de los paquetes de trabajo. | No afecta a actividades de la cadena crítica. | Aumenta los costes en menos del 1%. | El impacto en la calidad es casi imperceptible y no requiere acciones correctivas. |

**MATRIZ PROBABILIDAD x IMPACTO ALCANCE**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Muy alto | **Medio** | **Alto** | **Muy Alto** | **Muy Alto** | **Muy Alto** |
| Alto | **Bajo** | **Medio** | **Alto** | **Muy Alto** | **Muy Alto** |
| Medio | **Muy Bajo** | **Bajo** | **Medio** | **Alto** | **Muy Alto** |
| Bajo | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Bajo** | **Medio** | **Alto** |
| Muy bajo | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Bajo** | **Medio** | **Medio** |
|  | Muy bajo | Bajo | Medio | Alto | Muy Alto |

**MATRIZ PROBABILIDAD x IMPACTO TIEMPO**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Muy alto | **Bajo** | **Medio** | **Alto** | **Muy Alto** | **Muy Alto** |
| Alto | **Muy Bajo** | **Bajo** | **Medio** | **Alto** | **Muy Alto** |
| Medio | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Bajo** | **Medio** | **Alto** |
| Bajo | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Bajo** | **Medio** |
| Muy bajo | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Bajo** | **Medio** |
|  | Muy bajo | Bajo | Medio | Alto | Muy Alto |

**MATRIZ PROBABILIDAD x IMPACTO COSTES**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Muy alto | **Bajo** | **Medio** | **Alto** | **Muy Alto** | **Muy Alto** |
| Alto | **Muy Bajo** | **Bajo** | **Medio** | **Alto** | **Muy Alto** |
| Medio | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Bajo** | **Medio** | **Alto** |
| Bajo | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Bajo** | **Medio** |
| Muy bajo | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Bajo** | **Bajo** |
|  | Muy bajo | Bajo | Medio | Alto | Muy Alto |

**MATRIZ PROBABILIDAD x IMPACTO CALIDAD**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Muy alto | **Bajo** | **Medio** | **Alto** | **Muy Alto** | **Muy Alto** |
| Alto | **Muy Bajo** | **Bajo** | **Medio** | **Alto** | **Muy Alto** |
| Medio | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Bajo** | **Medio** | **Alto** |
| Bajo | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Bajo** | **Medio** |
| Muy bajo | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Muy Bajo** | **Bajo** | **Bajo** |
|  | Muy bajo | Bajo | Medio | Alto | Muy Alto |